

This question paper contains **8** printed pages.]

Your Roll No.....

Sr. No. of Question Paper : **5566**
 Unique Paper Code : 2414002008
 Name of the Paper : Accounting For Managerial Decision Making
 Name of the Course : Common Prog. Group Paper UGCF
 Semester : IV

Duration: 3 Hours

Maximum Marks: 90

Instruction for Candidates

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. Attempt all questions.
3. All questions carries equal marks.
4. Use of simple Calculator is allowed.
5. Answers may be written either in English or in Hindi, but the same medium should be used throughout the paper.

Q1.

- (a) Explain the meaning and scope of financial accounting. How does accounting function as an information system?

(9 Marks)

- (b) Explain the concept of cost accounting. How does cost accounting differ from management accounting.

(9 Marks)

OR

- (c) What are accounting standards? Briefly explain the meaning of IFRS and IND-AS.

(9 Marks)

- (d) What is meant by cost reduction and cost control.?

(4.5 Marks)

- (e) Define cost allocation and cost apportionment.

(4.5 Marks)

Q2.

(a) What is cash flow statement? Discuss briefly the major classification of cash flow as per AS-3 (Revised). (9 Marks)

(b) Discuss liquidity ratios with examples. Explain its significance. (9 Marks)

OR

(c) From the following information, calculate Debt-equity ratio and interpret the result:

Particulars	Rs.	Particulars	Rs.
Equity share capital	1,00,000	Securities Premium account	15,000
Preference share capital	50,000	12% Debentures	1,25,000
General Reserves	40,000	Trade creditors	40,000
Capital Reserves	10,000	Outstanding expenses	5,000
Profit & Loss account (Credit)	25,000	Provision for tax	10,000

(9 Marks)

(d) Discuss the importance of financial ratios in interpreting financial statements.

(9 Marks)

Q3.

(a) Discuss briefly the objectives and limitations of budgetary control. (9 Marks)

(b) Distinguish between fixed budget and flexible budget. Briefly state the circumstances in which flexible budgets are used.

(9 Marks)

OR

- (c) Prepare a flexible budget for production at 80 per cent and 100 per cent activity on the basis of following information:

Production at 50% capacity	5000 units
Raw Material	Rs. 80 per unit
Direct Labour	Rs. 50 per unit
Direct Expenses	Rs. 15 per unit
Factory Expenses	Rs. 50,000 (50% fixed)
Administrative expenses	Rs. 60,000 (60% variable)

(18 Marks)

Q4.

- (a) The following data is given:

Selling Price	Rs. 20 per unit
Variable manufacturing costs	Rs. 11 per unit
Variable selling costs	Rs. 3 per unit
Fixed Factory overheads	Rs. 5,40,000 per Year
Fixed selling costs	Rs. 2,52,000 per Year

You are required to compute:

- Break-even point in amount of sales in rupees.
- Number of units that must be sold to earn a profit of Rs. 60,000 per year.

(9 Marks)

- (b) What is P/V ratio? Explain the ways by which P/V ratio can be improved.

(9 Marks)

OR

- (c) What is meant by angle on incidence and margin of safety? Explain with the help of break-even chart.

(9 Marks)

(d) The following information is given:

Year	Sales (Rs.)	Profit (Rs.)
2024-25	1,20,000	8,000
2025-26	1,40,000	13,000

You are required to compute:

- i. P/V Ratio,
- ii. Margin of safety in year 2025-26. (9 Marks)

Q5.

(a) What is differential costing? Explain its importance in Decision making. (9 Marks)

(b) Explain **any three** of the following terms: (3X3=9 Marks)

- i. Sunk Cost
- ii. Marginal cost
- iii. Opportunity cost
- iv. Relevant cost

OR

(c) AB Ltd manufactures Auto parts. The following costs are incurred for processing 1,00,000 units of a component:

Direct material cost Rs. 5 lakh, direct labour cost Rs. 8 lakhs, variable factory overheads Rs.6 lakhs and fixed factory overheads Rs. 5 lakhs. The purchase price of the component is Rs. 22. The fixed overhead would continue to be incurred even when the component is bought from outside Although there would be reduction to the extent of Rs. 2,00,000.

Should the part be made or bought, considering that the present facility when released following a buying decision would remain idle?

(18 Marks)

प्रश्न 1.

(a) वित्तीय लेखांकन का अर्थ और कार्यक्षेत्र स्पष्ट कीजिए। लेखांकन एक सूचना प्रणाली के रूप में किस प्रकार कार्य करता है? (9 अंक)

(b) लागत लेखांकन की अवधारणा समझाइए। लागत लेखांकन प्रबंधन लेखांकन से किस प्रकार भिन्न है? (9 अंक)

या

(c) लेखांकन मानक क्या हैं? आईएफआरएस और इंड-एस का अर्थ संक्षेप में समझाइए।

(9 अंक)

(d) लागत में कमी और लागत नियंत्रण से क्या तात्पर्य है? (4.5 अंक)

(e) लागत आवंटन और लागत विभाजन को परिभाषित करें। (4.5 अंक)

प्रश्न 2.

(a) कैश फ्लो स्टेटमेंट क्या है? AS-3 (संशोधित) के अनुसार कैश फ्लो के प्रमुख वर्गीकरणों पर संक्षेप में चर्चा कीजिए। (9 अंक)

(b) उदाहरणों सहित तरलता अनुपातों पर चर्चा कीजिए। इसके महत्व को स्पष्ट कीजिए। (9 अंक)

या

(c) निम्नलिखित जानकारी से ऋण-इक्विटी अनुपात की गणना करें और परिणाम की व्याख्या करें:

विवरण	रुपये	विवरण	रुपये
इक्विटी शेयर पूंजी	1,00,000	प्रतिभूति प्रीमियम खाता	15,000
वरीयता शेयर पूंजी	50,000	12% डिबेंचर	1,25,000
सामान्य भंडार	40,000	व्यापार लेनदारों	40,000
पूंजी भंडार	10,000	असाधारण खर्च	5,000
लाभ और हानि खाता (क्रेडिट)	25,000	कर के लिए प्रावधान	10,000

(9 अंक)

(d) वित्तीय विवरणों की व्याख्या में वित्तीय अनुपातों के महत्व पर चर्चा करें। ((9 अंक)

प्रश्न 3.

(a) बजटीय नियंत्रण के उद्देश्यों और सीमाओं पर संक्षेप में चर्चा कीजिए। (9 अंक)

(b) स्थिर बजट और लचीले बजट के बीच अंतर स्पष्ट कीजिए। संक्षेप में परिस्थितियों का वर्णन कीजिए। जिसमें लचीले बजट का उपयोग किया जाता है। (9 अंक)

या

(c) निम्नलिखित जानकारी के आधार पर 80 प्रतिशत और 100 प्रतिशत उत्पादन क्षमता के लिए एक लचीला बजट तैयार करें:

उत्पादन 50% क्षमता पर	5000 इकाइयाँ
कच्चा माल	80 रुपये प्रति यूनिट
प्रत्यक्ष श्रम	50 रुपये प्रति यूनिट
प्रत्यक्ष व्यय	15 रुपये प्रति यूनिट
कारखाने के खर्च	50,000 रुपये (50% निश्चित)
प्रशासनिक व्यय	60,000 रुपये (60% परिवर्तनीय)

(18 अंक)

प्रश्न 4.

(a) निम्नलिखित डेटा दिया गया है:

विक्रय मूल्य	20 रुपये प्रति यूनिट
परिवर्तनीय विनिर्माण लागत	11 रुपये प्रति यूनिट
परिवर्तनीय विक्रय लागत	3 रुपये प्रति इकाई
फैक्ट्री के निश्चित ओवरहेड	5,40,000 रुपये प्रति वर्ष
निश्चित विक्रय लागत	2,52,000 रुपये प्रति वर्ष

आपको निम्नलिखित की गणना करनी होगी:

i. बिक्री की राशि (रुपये में) ब्रेक-ईवन पॉइंट।

ii. प्रति वर्ष 60,000 रुपये का लाभ कमाने के लिए कितनी इकाइयाँ बेची जानी चाहिए?

(9 अंक)

(b) लाभ-लाभ अनुपात क्या है? लाभ-लाभ अनुपात को बेहतर बनाने के तरीकों को समझाइए।

(9 अंक)

या

(c) आपतन कोण और संरक्षा मार्जिन से क्या तात्पर्य है? ब्रेक-ईवन चार्ट की सहायता से समझाइए।

(9 अंक)

(d) निम्नलिखित जानकारी दी गई है:

वर्ष	बिक्री (रु.)	लाभ (रु.)
2024-25	1,20,000	8,000
2025-26	1,40,000	13,000

आपको निम्नलिखित की गणना करनी होगी:

i. पी/वी अनुपात,

ii. वर्ष 2025 में सुरक्षा मार्जिन-26.

(9 अंक)

प्रश्न 5.

(a) विभेदक लागत निर्धारण क्या है? निर्णय लेने में इसके महत्व को स्पष्ट कीजिए।

(9 अंक)

(b) निम्नलिखित में से किन्हीं तीन शब्दों की व्याख्या कीजिए:

(3x3=9 अंक)

- i. विफल लागत
- ii. सीमांत लागत
- iii. अवसर लागत
- iv. प्रासंगिक लागत

या

(C) एबी लिमिटेड ऑटो पार्ट्स का निर्माण करती है। एक घटक की 1,00,000 इकाइयों के प्रसंस्करण के लिए निम्नलिखित लागतें आती हैं:

प्रत्यक्ष सामग्री लागत 5 लाख रुपये, प्रत्यक्ष श्रम लागत 8 लाख रुपये, परिवर्तनीय कारखाना व्यय 6 लाख रुपये और स्थिर कारखाना व्यय 5 लाख रुपये है। घटक का क्रय मूल्य 22 रुपये है। घटक को बाहर से खरीदने पर भी स्थिर व्यय जारी रहेगा, हालांकि इसमें 2,00,000 रुपये की कमी होगी।

क्या उस पुर्जे को बनाया जाना चाहिए या खरीदा जाना चाहिए, यह देखते हुए कि खरीद के निर्णय के बाद जब वर्तमान सुविधा खाली होगी तो वह निष्क्रिय रहेगी?

(18 अंक)

(200)