

This question paper contains **6** printed pages]

Roll No.

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

S. No. of Question Paper : **3463**

Unique Paper Code : **6133380017**

Name of the Paper : **Accounting for Managerial Decision Making**

Name of the Course : **B.A. (VS) - MOM**

Semester : **VI**

Duration : **3 Hours**

Maximum Marks : **90**

(Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.)

(इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए।)

Note : — Answers may be written either in **English** or in **Hindi**; but the same medium should be used throughout the paper.

टिप्पणी :— इस प्रश्न-पत्र का उत्तर **अंग्रेजी** या **हिंदी** किसी एक भाषा में दीजिए; परन्तु सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए।

Attempt any *five* questions.

All questions carry equal marks.

किन्हीं **पाँच** प्रश्नों के उत्तर दीजिए।

सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

P.T.O.

1.
 - (a) Define Accounting as the process of identifying, measuring and communicating economic information to permit informed judgments and decisions by users.
 - (b) Explain how accounting acts as a Management Information System (MIS) by collecting raw data and transforming it into meaningful financial reports ?

(क) लेखांकन को उपयोगकर्ताओं द्वारा सूचित निर्णय लेने के लिए आर्थिक जानकारी की पहचान करने, मापने और संप्रेषित करने की प्रक्रिया के रूप में परिभाषित कीजिए।

(ख) व्याख्या कीजिए कि कच्चे डेटा को एकत्रित करके और उसे सार्थक वित्तीय रिपोर्टों में बदलकर लेखांकन कैसे एक प्रबंधन सूचना प्रणाली (MIS) के रूप में कार्य करता है ?
2. Using the following summarized financial data, calculate and interpret the company's position :
 - (1) Current Assets : ₹ 4,00,000 | Current Liabilities : ₹ 2,00,000 |
Inventory : ₹ 1,20,000 | Credit Sales : ₹ 10,00,000 | Average Debtors : ₹ 1,25,000 | Net Profit : ₹ 1,50,000.
 - (2) Calculate :
 - (i) Current Ratio and Liquid Ratio.
 - (ii) Debtors Turnover Ratio and Average Collection Period.
 - (iii) Net Profit Ratio.
 - (iv) Briefly comment on the firm's liquidity and efficiency.

निम्नलिखित संक्षिप्त वित्तीय डेटा का उपयोग करते हुए, कंपनी की स्थिति की गणना और व्याख्या कीजिए :

(1) चालू संपत्तियाँ (Current Assets) : ₹ 4,00,000 | चालू देनदारियाँ (Current Liabilities) : ₹ 2,00,000 | इन्वेंटरी (Inventory) : ₹ 1,20,000 | उधार बिक्री (Credit Sales) : ₹ 10,00,000 | औसत देनदार (Average Debtors) : ₹ 1,25,000 | शुद्ध लाभ (Net Profit) : ₹ 1,50,000.

(2) गणना कीजिए :

(i) चालू अनुपात और तरल अनुपात।

(ii) देनदार टर्नओवर अनुपात और औसत संग्रह अवधि।

(iii) शुद्ध लाभ अनुपात।

(iv) फर्म की तरलता और दक्षता पर संक्षेप में टिप्पणी कीजिए।

3. (a) Define the Cash Flow Statement as a financial document that tracks the aggregate change in a company's cash position by recording inflows and outflows during a specific period.
- (b) Explain the statement's role in providing a more realistic view of a firm's liquidity compared to the accrual-based Income Statement, aiding in more accurate managerial decision-making.

P.T.O.

- (क) नकदी प्रवाह विवरण को एक वित्तीय दस्तावेज के रूप में परिभाषित कीजिए जो एक विशिष्ट अवधि के दौरान अंतर्वाह और बहिर्वाह को रिकॉर्ड करके कंपनी की नकदी स्थिति में कुल परिवर्तन को ट्रैक करता है।
- (ख) उपार्जन-आधारित आय विवरण की तुलना में फर्म की तरलता का अधिक वास्तविक दृश्य प्रदान करने और सटीक प्रबंधकीय निर्णय लेने में सहायता करने में इस विवरण की भूमिका की व्याख्या कीजिए।

4. A factory currently operates at 50% capacity, producing 5,000 units. The cost per unit is :

Materials ₹ 50, Labour ₹ 30, Variable Overheads ₹ 20, Fixed Overheads ₹ 40 (Total ₹ 7,00,000).

Prepare a Flexible Budget for 70% and 90% capacity.

(Note : At 90% capacity, the cost of materials drops by 5% due to bulk discounts, and fixed overheads increase by ₹ 10,000.)

एक कारखाना वर्तमान में 50% क्षमता पर कार्य कर रहा है और 5,000 इकाइयों का उत्पादन कर रहा है। प्रति इकाई लागत है :

सामग्री ₹ 50, श्रम ₹ 30, परिवर्तनीय उपरिव्यय ₹ 20, स्थिर उपरिव्यय ₹ 40 (कुल ₹ 7,00,000)।

70% और 90% क्षमता के लिए एक लचीला बजट (Flexible Budget) तैयार कीजिए।

(नोट : 90% क्षमता पर, थोक छूट के कारण सामग्री की लागत 5% कम हो जाती है, और स्थिर उपरिव्यय ₹ 10,000 बढ़ जाता है।)

5. (a) Explain the concept of marginal cost and marginal costing.
- (b) Discuss the marginal costing equation and contribution margin, and analyse their role in managerial decision-making.
- (क) सीमांत लागत और सीमांत लागत निर्धारण की अवधारणा की व्याख्या कीजिए।
- (ख) सीमांत लागत समीकरण और अंशदान मार्जिन पर चर्चा कीजिए और प्रबंधकीय निर्णय लेने में उनकी भूमिका का विश्लेषण कीजिए।
6. A manufacturer has the capacity to produce 20,000 units. Present utilisation is 12,000 units for the domestic market at a price of ₹ 25. Cost structure : Variable ₹ 12; Fixed ₹ 8; Total ₹ 20. An export offer is received for 5,000 units at ₹ 15 per unit.

Using Differential Costing or Marginal Costing, advise the management whether to accept or reject this offer. Explain the qualitative factors (e.g., impact on the domestic market) that should also be considered.

एक निर्माता के पास 20,000 इकाइयों के उत्पादन की क्षमता है। वर्तमान में घरेलू बाजार के लिए ₹ 25 की कीमत पर 12,000 इकाइयों का उपयोग किया जा रहा है। लागत संरचना : परिवर्तनीय ₹ 12; स्थिर ₹ 8; कुल ₹ 20। ₹ 15 प्रति इकाई की दर से 5,000 इकाइयों के लिए एक निर्यात प्रस्ताव प्राप्त हुआ है।

विभेदक लागत (Differential Costing) या सीमांत लागत का उपयोग करते हुए, प्रबंधन को सलाह दीजिए कि इस प्रस्ताव को स्वीकार किया जाए या अस्वीकार। उन गुणात्मक कारकों (जैसे, घरेलू बाजार पर प्रभाव) पर भी चर्चा कीजिए जिन पर विचार किया जाना चाहिए।

P.T.O.

7. (a) Explain the steps involved in the decision-making process.
- (b) Explain the concept of relevant costs and their importance in managerial decision-making.
- (क) निर्णय लेने की प्रक्रिया में शामिल चरणों की व्याख्या कीजिए।
- (ख) प्रासंगिक लागतों की अवधारणा और प्रबंधकीय निर्णय लेने में उनके महत्व पर चर्चा कीजिए।

8. Write short notes on (any *three*) :

- (a) Budgetary Control Merits
- (b) Ratio Analysis Limitations
- (c) Cost Classification
- (d) Spreadsheet use in Accounting.

संक्षिप्त टिप्पणी लिखिए (किन्हीं **तीन** पर) :

- (क) बजटीय नियंत्रण के गुण
- (ख) अनुपात विश्लेषण की सीमाएँ
- (ग) लागत वर्गीकरण
- (घ) लेखांकन में स्प्रेडशीट का उपयोग।