

7353

8

- (ख) समकालीन प्रबंधन में डिजिटलीकरण की भूमिका
- (ग) उद्यमिता और आर्थिक विकास में इसकी भूमिका
- (घ) परियोजना प्रबंधन में पीईआरटी और सीपीएम

(13000)

[This question paper contains 8 printed pages.]

Your Roll No.....

Sr. No. of Question Paper : 7353

K

Unique Paper Code, : 2412081101

Name of the Paper : Management Principles and Applications

Name of the Course : B.Com. (Hons) CBCS

Semester : I

Duration : 3 Hours

Maximum Marks : 75

समय : 3 घण्टे

पूर्णांक : 75

Instructions for Candidates

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. Attempt **all** questions.
3. **All** questions carry equal marks.
4. Answers may be written either in English or Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

छात्रों के लिए निर्देश

1. इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए।

P.T.O.

2. सभी प्रश्नों का उत्तर दीजिए।
3. सभी प्रश्न समान अंक के हैं।
4. इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिंदी किसी एक भाषा में दीजिए, लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए।

1. (a) Define Coordination. Discuss the Principles of effective Coordination. (9)

(b) Discuss the Hawthorne Experiments and how they contributed to the development of Management Theories. (9)

Or

(a) Discuss the concept of Value-Oriented Holistic Management. How can lessons from the Bhagavad Gita contribute to managerial success? (9)

(b) Explain the Contingency Approach to Management. How does it differ from Classical Management Theories? (9)

(ख) औपचारिक (Formal) और अनौपचारिक (Informal) संगठनात्मक संरचनाओं की तुलना एवं अंतर लिखिए। (9)

4. (क) प्रबंधन में नेतृत्व का महत्व समझाइए। विभिन्न नेतृत्व शैलियों पर चर्चा कीजिए। (9)

(ख) प्रबंधकीय नियंत्रण क्या है? इसके प्रक्रिया-चरणों को विस्तार से समझाइए। (9)

या

(क) मैसलो की आवश्यकता श्रेणी सिद्धांत पर चर्चा कीजिए। प्रबंधक इसका उपयोग कर्मचारियों को प्रेरित करने में कैसे कर सकते हैं? (9)

(ख) प्रबंधकीय नियंत्रण में वित्तीय अनुपातों की भूमिका समझाइए। ये संगठन के प्रदर्शन मूल्यांकन में कैसे सहायक होते हैं? (9)

5. निम्नलिखित में से किसी भी तीन का उत्तर दीजिए - (3×6=18)

(क) अधिकार के प्रभावी प्रत्यायोजन

7353

6

2. (क) उद्देश्यों से आप क्या समझते हैं? उद्देश्यों के स्वरूप की व्याख्या करें। (9)

(ख) निर्णय-निर्माण में सीमित तार्किकता से क्या अभिप्राय है? यह पूर्ण तार्किकता से प्रबंधकीय निर्णयों में कैसे भिन्न है? (9)

या

(क) उद्योग संरचना विश्लेषण की अवधारणा को समझाइए। (9)

(ख) 'सूक्ष्म पर्यावरण' की परिभाषा दीजिए तथा इसके घटकों का संक्षिप्त ब्यौरा दीजिए। (9)

3. (क) संगठनात्मक डिजाइन क्या है? संगठनात्मक डिजाइन को प्रभावित करने वाले कारकों की व्याख्या करें। (9)

(ख) संगठन के सिद्धांतों का संक्षिप्त वर्णन करें। (9)

या

(क) केंद्रीकरण और विकेंद्रीकरण की तुलना एवं अंतर लिखिए। (9)

7353

3

2. (a) What do you understand by Objectives? Explain the nature of Objectives. (9)

(b) What is meant by Bounded Rationality in decision-making? Explain how it differs from Perfect Rationality in managerial decisions. (9)

Or

(a) Explain the concept of Industry Structure Analysis. (9)

(b) Define the term 'Micro Environment'. Describe its components in brief. (9)

3. (a) What is Organizational Design? Explain the factors influencing Organizational Design. (9)

(b) Explain in brief the Principles of Organisation. (9)

Or

(a) Compare and contrast Centralization and Decentralization. (9)

P.T.O.

7353

4

(b) Compare and contrast Formal and Informal organizational structures. (9)

4. (a) Explain the importance of Leadership in Management. Discuss different Leadership Styles. (9)

(b) Explain Managerial Control and elaborate on its process. (9)

Or

(a) Discuss Maslow's Need Hierarchy Theory. How can managers use it to motivate employees? (9)

(b) Explain the role of Financial Ratios in Managerial Control. How do they assist in performance evaluation of an organisation? (9)

5. Attempt any **three** out of the following: (3×6=18)

(a) Effective Delegation of Authority

7353

5

(b) Role of Digitalisation in Contemporary Management

(c) Entrepreneurship and its Role in Economic Development

(d) PERT and CPM in project management

1. (क) समन्वय की परिभाषा दीजिए। प्रभावी समन्वय के सिद्धांतों पर चर्चा कीजिए। (9)

(ख) होथॉर्न प्रयोगों का वर्णन कीजिए तथा यह भी बताइए कि इनका प्रबंधन सिद्धांतों के विकास में क्या योगदान रहा। (9)

या

(क) मूल्य-आधारित समग्र प्रबंधन की अवधारणा पर चर्चा करें। भगवद्गीता से प्राप्त प्रबंधन शिक्षाएँ प्रबंधकीय सफलता में किस प्रकार सहायक हो सकती हैं? (9)

(ख) प्रबंधन के संदर्भ में आकस्मिकता दृष्टिकोण के बारे में समझाइए। यह शास्त्रीय प्रबंधन सिद्धांतों से कैसे भिन्न है? (9)

P.T.O.