

[This question paper contains 8 printed pages.]

Your Roll No.....

Sr. No. of Question Paper : 4434

J

Unique Paper Code : 2414002008

Name of the Paper : Accounting for Managerial Decision Making

Name of the Course : **COMMON PROG GROUP (GE) UGCF – GE**

Semester : IV

Duration : 3 Hours

Maximum Marks : 90

Instructions for Candidates

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. Attempt all question by selecting **two** parts from each question.
3. Part of the questions to be attempted together.
4. **All** questions carry equal marks.
5. Use of Simple Calculator allowed.
6. Answers may be written either in English or Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

छात्रों के लिए निर्देश

1. इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए ।
2. प्रत्येक प्रश्न से दो भाग चुनते हुए सभी प्रश्नों का उत्तर दीजिए ।
3. प्रश्न के भागों को एक साथ हल करें ।
4. सभी प्रश्नों के अंक समान हैं ।
5. साधारण कैलकुलेटर उपयोग करने की अनुमति है ।
6. इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिंदी किसी एक भाषा में दीजिए, लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए ।

P.T.O.

1. (a) What is meant by accounting standards? State briefly the merits of issuing accounting standards. (9)
- (b) Distinguish between Financial Accounting and Management Accounting. (9)

OR

- (c) What do you understand by cost accounting? State its objectives. (9)
 - (d) "Costings are classified according to the nature of the operations". Set out the classification with a brief description of the operations covered by each heading. (9)
2. (a) Explain the significance of the current ratio and quick ratio in assessing a company's liquidity. (9)
 - (b) From the following information, Calculate Debt to Total assets Ratio: (9)

Particulars	Rs.	Particulars	Rs.
Equity Share Capital (Rs. 10 each)	1,50,000	Tangible Fixed Assets	9,00,000
18 % pref. Share Capital	1,00,000	Intangible Fixed Assets	1,50,000
Reserves & Surplus	1,50,000	Non-Current Investments	50,000
15% Long Term borrowings	8,00,000	Current Assets	5,00,000
Current Liabilities	4,00,000		

OR

- (c) Define activity ratios with examples. Explain its significance. (9)
- (d) From the following information, Calculate Debt-Equity Ratio : (9)

Particulars	Rs.	Particulars	Rs.
Equity Share Capital (Rs 10 Each)	1,50,000	Tangible Fixed Assets	9,00,000
18% Pref. Share Capital	1,00,000	Intangible Fixed Assets	1,50,000
Reserves & Surplus	1,50,000	Non-Current Investments	50,000
15 % Long Term Borrowings	8,00,000	Current Assets	5,00,000
Current Liabilities	4,00,000		

3. (a) Explain the concept of Budgetary Control and what are the limitations Budgetary Control System. (9)
- (b) A HM Motor Co. currently produces 6,000 units while working at 50% capacity. Also, at 100% capacity cost of materials move up by 5% and selling price will be move down by 5%. The selling price of the product is ₹300 per unit at 50% capacity and cost per unit is as follow:

Materials	₹ 150
Labour	₹ 40
Work Expenses (60% variable)	₹ 20
Administration and office Expenses (50% variable)	₹ 40

Help HM Motor Co. in estimating its profits with the help of flexible budget when it works at 100% of its capacity. (9)

OR

- (c) Explain the concept of functional budget and what are its various types. (9)

- (d) Describe the components of a budgetary control system. What are the key elements that comprise an effective budgeting process? (9)

4. (a) Explain the three of the following terms : (3×3=9)

- (i) Key factor
- (ii) P/V ratio
- (iii) Margin of Safety
- (iv) Angle of incidence

- (b) A factory manufacturing sewing machines has the capacity to produce 500 machines per annum. The variable cost of each machine is ₹200 and each machine is sold for ₹250. Fixed overheads are ₹12000 per annum. Calculate the break-even points for output and sales. Show what profit will result if the output is 90% of capacity. (9)

OR

- (c) What is P/V ratio? Explain its uses. (9)

- (d) Suppose the selling price per unit of a product is ₹50. The variable cost per unit of that product is ₹30 with a fixed cost of ₹80,000. Find the P/V ratio, break-even point for output, break-even point in sales value and profit if the units sold are 6000 units. (9)

5. (a) Explain the meaning of 'relevant cost' with example and its characteristics. (9)

- (b) How do relevant costs differ from sunk costs and what role do opportunity costs play in determining relevant costs? (9)

OR

- (c) Discuss the basic difference between differential costing and marginal costing. State the application of differential costing. (9)

- (d) When evaluating whether to repair or replace equipment, what are the relevant costs? (9)

1. (क) लेखांकन मानकों से क्या अभिप्राय है? लेखांकन मानक जारी करने के गुण संक्षेप में बताइए। (9)

- (ख) वित्तीय लेखांकन और प्रबंधन लेखांकन के बीच अंतर बताइये। (9)

या

- (ग) लागत लेखांकन से आप क्या समझते हैं? इसके उद्देश्य बताइए। (9)

- (घ) “लागतों को परिचालन की प्रकृति के अनुसार वर्गीकृत किया जाता है”। शीर्षक सहित कवर किए गए प्रत्येक परिचालनों के संक्षिप्त विवरण के साथ वर्गीकरण निर्धारित करें। (9)

2. (क) किसी कंपनी की तरलता का आकलन करने में चालू अनुपात और त्वरित अनुपात के महत्व को समझाइए। (9)

- (ख) निम्नलिखित जानकारी से, ऋण और कुल संपत्ति अनुपात की गणना करें: (9)

विवरण	रु.	विवरण	रु.
इक्विटी शेयर पूंजी (प्रत्येक 10 रुपये)	1,50,000	मूर्त अचल संपत्तियाँ	9,00,000
18% प्रेफरेंशियल शेयर पूंजी	1,00,000	अमूर्त अचल संपत्तियाँ	1,50,000
भंडार एवं अधिशेष	1,50,000	गैर-वर्तमान निवेश	50,000
15% दीर्घकालिक उधार	8,00,000	वर्तमान संपत्ति	5,00,000
वर्तमान देनदारियाँ	4,00,000		

या

(ग) गतिविधि अनुपात को उदाहरण सहित परिभाषित करें। इसका महत्व समझाइये। (9)

(घ) निम्नलिखित जानकारी से ऋण-इक्विटी अनुपात की गणना करें : (9)

विवरण	रु.	विवरण	रु.
इक्विटी शेयर पूंजी (प्रत्येक 10 रुपये)	1,50,000	मूर्त अचल संपत्तियाँ	9,00,000
18% प्रेफरेंशियल शेयर पूंजी	1,00,000	अमूर्त अचल संपत्तियाँ	1,50,000
भंडार एवं अधिशेष	1,50,000	गैर-वर्तमान निवेश	50,000
15% दीर्घकालिक उधार	8,00,000	वर्तमान संपत्ति	5,00,000
वर्तमान देनदारियाँ	4,00,000		

3. (क) बजटीय नियंत्रण की अवधारणा को समझाइए तथा बजटीय नियंत्रण प्रणाली की सीमाएँ क्या हैं? (9)

(ख) एचएम मोटर कंपनी वर्तमान में 50% क्षमता पर काम करते हुए 6,000 यूनिट का उत्पादन करती है। साथ ही, 100% क्षमता पर सामग्री की लागत 5% बढ़ जाती है और बिक्री मूल्य 5% कम हो जाएगा। उत्पाद की बिक्री कीमत 50% क्षमता पर ₹300 प्रति यूनिट है और प्रति यूनिट लागत इस प्रकार है :

सामग्री	₹150
श्रम	₹40
कार्य व्यय (60% परिवर्तनीय)	₹20
प्रशासन एवं कार्यालय व्यय (50% परिवर्तनीय)	₹40

एचएम मोटर कंपनी को लचीले बजट की मदद से अपने लाभ का अनुमान लगाने में मदद करें जब वह अपनी क्षमता के 100% पर काम करती है। (9)

या

(ग) कार्यात्मक बजट की अवधारणा समझाइए तथा इसके विभिन्न प्रकार क्या हैं? (9)

(घ) बजटीय नियंत्रण प्रणाली के घटकों का वर्णन करें। प्रभावी बजट प्रक्रिया में कौन से प्रमुख तत्व शामिल होते हैं? (9)

4. (क) निम्नलिखित तीन की व्याख्या कीजिए : (3×3=9)

(i) मुख्य घटक

(ii) पी/वी अनुपात

(iii) सुरक्षा का मार्जिन

(iv) आपत्तन कोण

(ख) सिलाई मशीन बनाने वाली एक फैक्ट्री की क्षमता प्रति वर्ष 500 मशीनें बनाने की है। प्रत्येक मशीन की परिवर्तनीय लागत ₹200 है और प्रत्येक मशीन ₹250 में बेची जाती है। स्थिर ओवरहेड्स ₹12000 प्रति वर्ष हैं। आउटपुट और बिक्री के लिए ब्रेक-ईवन पॉइंट की गणना करें। यह दर्शाइये कि यदि आउटपुट क्षमता का 90% है तो क्या लाभ होगा। (9)

या

(ग) पी/वी अनुपात क्या है? इसके उपयोग बताइये। (9)

(घ) मान लीजिए किसी उत्पाद की प्रति इकाई बिक्री मूल्य ₹50 है। उस उत्पाद की प्रति इकाई परिवर्तनीय लागत ₹30 है, जबकि स्थिर लागत ₹80,000 है। यदि बेची गई इकाइयाँ 6000 इकाइयाँ हैं, तो पी/वी अनुपात, आउटपुट के लिए ब्रेक-ईवन पॉइंट, बिक्री मूल्य में ब्रेक-ईवन पॉइंट और लाभ ज्ञात करें। (9)

5. (क) 'प्रासंगिक लागत' का अर्थ उदाहरण सहित तथा उसकी विशेषताओं को स्पष्ट कीजिए। (9)

- (ख) प्रासंगिक लागतें डूब लागतों से किस प्रकार भिन्न होती हैं और प्रासंगिक लागतों के निर्धारण में अवसर लागतें क्या भूमिका निभाती हैं? (9)

या

- (ग) विभेदक लागत निर्धारण और सीमांत लागत निर्धारण के बीच बुनियादी अंतर पर चर्चा करें। विभेदक लागत निर्धारण के अनुप्रयोग बताएं। (9)
- (घ) यह मूल्यांकन करते समय कि उपकरण की मरम्मत करनी है या उसे बदलना है, प्रासंगिक लागतें क्या होती हैं? (9)