

[This question paper contains 8 printed pages.]

Your Roll No.....

Sr. No. of Question Paper : 4922

J

Unique Paper Code : 2414002008

Name of the Paper : Accounting for Managerial Decision Making

Name of the Course : **COMMON PROG GROUP (GE) UGCF – GE**

Semester : VI

Duration : 3 Hours

Maximum Marks : 90

Instructions for Candidates

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. Attempt all question by selecting **two** parts from each question.
3. Part of the questions to be attempted together.
4. **All** questions carry equal marks.
5. Use of Simple Calculator allowed.
6. Answers may be written either in English or Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

छात्रों के लिए निर्देश

1. इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए ।
2. प्रत्येक प्रश्न से दो भाग चुनते हुए सभी प्रश्नों का उत्तर दीजिए ।
3. प्रश्न के भागों को एक साथ हल करें ।
4. सभी प्रश्नों के अंक समान हैं ।
5. साधारण कैलकुलेटर उपयोग करने की अनुमति है ।
6. इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिंदी किसी एक भाषा में दीजिए, लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए ।

P.T.O.

1. (a) Write a short note on the following : **(any three)** (3×3=9)

- (i) Fundamental accounting assumption
- (ii) Sunk Cost
- (iii) Concept of historical cost and its importance
- (iv) The objective of Accounting Standards

- (b) Distinguish between Cash and Accrual Basis of Accounting. (9)

Or

- (c) Bring out the advantage of Cost accounting. (9)

- (d) Explain the concept of cost control and cost reduction. (9)

2. (a) What is the importance of Ratio Analysis? Provide examples of key financial ratios. (9)

- (b) From the following information, calculate current ratio : (9)

Particulars	Rs.	Particulars	Rs.
Trade Payables	70,000	Inventories	95,000
Advance Tax	4,000	Trade Receivables	3,40,000
Short-Term Borrowings	10,000	Current Investments	10,000
Accrued Incomes	2,000	Provision for Doubtful Debts	30,000
Other Current Liabilities	20,000	Cash & Cash Equivalents	10,000
Short-Term Provisions	1,20,000	Short Term Loans & Advances	4,000
Prepaid Expenses	5,000		

Or

- (c) Explain the difference between liquidity ratios and solvency ratios. Provide examples of each type of ratio and describe how they assess a company's financial health. (9)
- (d) From the following information calculate equity ratio (9)

Particulars	Rs.	Particulars	Rs.
Equity Share Capital (Rs. 10 each)	1,50,000	Tangible Fixed Assets	9,00,000
18 % pref. Share Capital	1,00,000	Intangible Fixed Assets	1,50,000
Reserves & Surplus	1,50,000	Non-Current Investments	50,000
15% Long Term borrowings	8,00,000	Current Assets	5,00,000
Current Liabilities	4,00,000		

3. (a) Define budgetary control and explain its importance in organizational management. How does budgetary control differ from traditional budgeting? (9)
- (b) Explain the concept of flexible budgets in the context of budgetary control. How do flexible budgets accommodate changes in activity levels and improve performance evaluation? (9)

Or

- (c) A factory in Nelco Motor Co. currently produces 5,000 units while working at 50% capacity. At 80% capacity, cost of material will raise 2% and selling price will be go down by 2%. The selling price of the product is ₹300 per unit at 50% capacity and cost per unit is as follow:

P.T.O.

Materials	₹ 150
Labour	₹ 40
Work Expenses (60% variable)	₹ 20
Administration and office Expenses (50% variable)	₹ 40

Help Nelco Motor Co. in estimating its profits with the help of flexible budget when it works at 80% of its capacity. (9)

- (d) Describe the types of budgetary control techniques commonly used in organizations. Provide examples of each type and explain how they contribute to monitoring and controlling financial performance. (9)

4. (a) What do you understand by break-even analysis? Explain its uses. (9)
- (b) Suppose the selling price per unit of a product is ₹100. The variable cost per unit of that product is ₹55 with a fixed cost of ₹9,00,000. Find the P/V ratio, break-even point for output, break-even point in sales value and margin of safety when actual sales are 25000 units. (9)

Or

- (c) What is meant by angle of incidence and margin of safety and show these in a break-even chart. Explain. (9)
- (d) You are given the following information :

Fixed Cost	₹4000
B E. Sales	₹20000
Profit	₹1000
Selling price per unit	₹ 20

Calculate :

- (i) Sales and marginal cost of sales
 - (ii) New break-even point if the selling price is reduced by 10%. (9)
5. (a) Explain the concept of relevant. How do relevant costs differ from irrelevant costs? Provide examples to illustrate your answer. (9)
- (b) Discuss the application of marginal costing technique in short-term decision making. How does marginal costing assist managers in evaluating different alternatives? (9)

Or

- (c) Analyze the concept of differential costing and its role in decision making. (9)
- (d) Explain the approach using marginal costing to determine the optimal product mix that maximizes overall profitability. (9)
1. (क) निम्नलिखित पर संक्षिप्त टिप्पणी लिखिए : (कोई भी तीन) (3×3=9)
- (i) मौलिक लेखांकन मान्यता
 - (ii) डूब लागत
 - (iii) ऐतिहासिक लागत की अवधारणा और उसका महत्व
 - (iv) लेखांकन मानकों का उद्देश्य
- (ख) लेखांकन के नकद और उपार्जन आधार के बीच अंतर बताइए। (9)

या

- (ग) लागत लेखांकन के लाभ बताइये। (9)
- (घ) लागत नियंत्रण और लागत में कमी की अवधारणा समझाइए। (9)

2. (क) अनुपात विश्लेषण का क्या महत्व है? प्रमुख वित्तीय अनुपातों के उदाहरण दीजिए। (9)

(ख) निम्नलिखित जानकारी से चालू अनुपात की गणना कीजिए : (9)

विवरण	रु.	विवरण	रु.
व्यापार देयताएं	70,000	मालसूची	95,000
अग्रिम कर	4,000	व्यापार प्राप्तियां	3,40,000
अल्पावधि उधार	10,000	वर्तमान निवेश	10,000
अर्जित आय	2,000	संदिग्ध ऋणों के लिए प्रावधान	30,000
अन्य वर्तमान देनदारियां	20,000	नकद और नकद समकक्ष	10,000
अल्पावधि प्रावधान	1,20,000	अल्पावधि ऋण एवं अग्रिम	4,000
प्रीपेड खर्चे	5,000		

या

(ग) तरलता अनुपात और शोधन क्षमता अनुपात के बीच अंतर स्पष्ट कीजिए। प्रत्येक प्रकार के अनुपात के उदाहरण प्रदान कीजिए और बताएं कि वे किसी कंपनी के वित्तीय स्वास्थ्य का आकलन कैसे करते हैं। (9)

(घ) निम्नलिखित जानकारी से इक्विटी अनुपात की गणना कीजिए (9)

विवरण	रु.	विवरण	रु.
इक्विटी शेयर पूंजी (प्रत्येक 10 रुपये)	1,50,000	मूर्त अचल संपत्तियाँ	9,00,000
18% प्रीफ. शेयर पूंजी	1,00,000	अमूर्त अचल संपत्तियां	1,50,000
भंडार एवं अधिशेष	1,50,000	गैर-वर्तमान निवेश	50,000
15% दीर्घकालिक उधार	8,00,000	वर्तमान संपत्ति	5,00,000
वर्तमान देनदारियां	4,00,000		

6. (क) बजटीय नियंत्रण को परिभाषित कीजिए तथा संगठनात्मक प्रबंधन में इसके महत्व की व्याख्या कीजिए। बजटीय नियंत्रण पारंपरिक बजट से किस प्रकार भिन्न है? (9)

(ख) बजटीय नियंत्रण के संदर्भ में लचीले बजट की अवधारणा की व्याख्या कीजिए। लचीले बजट किस प्रकार गतिविधि स्तरों में परिवर्तन को समायोजित करते हैं और प्रदर्शन मूल्यांकन में सुधार करते हैं? (9)

या

(ग) नेल्को मोटर कंपनी की एक फैक्ट्री वर्तमान में 50% क्षमता पर काम करते हुए 5,000 यूनिट का उत्पादन करती है। 80% क्षमता पर, सामग्री की लागत 2% बढ़ जाएगी और बिक्री मूल्य 2% कम हो जाएगा। उत्पाद की बिक्री कीमत 50% क्षमता पर ₹300 प्रति यूनिट है और प्रति यूनिट लागत इस प्रकार है :

सामग्री	₹ 150
श्रम	₹ 40
कार्य व्यय (60% परिवर्तनीय)	₹ 20
प्रशासन एवं कार्यालय व्यय (50% परिवर्तनीय)	₹ 40

नेल्को मोटर कंपनी को अपनी क्षमता के 80% पर काम करते समय लचीले बजट की मदद से अपने मुनाफे का अनुमान लगाने में मदद कीजिए। (9)

(घ) संगठनों में आमतौर पर इस्तेमाल की जाने वाली बजटीय नियंत्रण तकनीकों के प्रकारों का वर्णन कीजिए। प्रत्येक प्रकार के उदाहरण प्रदान कीजिए और समझाएँ कि वे वित्तीय प्रदर्शन की निगरानी और नियंत्रण में कैसे योगदान करते हैं। (9)

4. (क) ब्रेक-ईवन विश्लेषण से आप क्या समझते हैं? इसके उपयोगों की व्याख्या कीजिए। (9)

(ख) मान लीजिए किसी उत्पाद की प्रति इकाई बिक्री मूल्य ₹100 है। उस उत्पाद की प्रति इकाई परिवर्तनीय लागत ₹55 है, जबकि स्थिर लागत ₹9,00,000 है। वास्तविक बिक्री 25000 इकाई होने पर पीछी अनुपात, आउटपुट के लिए ब्रेक-ईवन पॉइंट, बिक्री मूल्य में ब्रेक-ईवन पॉइंट और सुरक्षा मार्जिन ज्ञात कीजिए। (9)

P.T.O.

या

(ग) आपत्तन कोण और सुरक्षा मार्जिन का क्या अर्थ है और इन्हें ब्रेक-ईवन चार्ट में दर्शाइए। स्पष्ट कीजिए। (9)

(घ) आपको निम्नलिखित जानकारी दी गई है :

स्थिर लागत	₹4000
बीई बिक्री	₹20000
लाभ	₹1000
प्रति इकाई विक्रय मूल्य	₹20

गणना कीजिए :

(i) बिक्री और बिक्री की सीमांत लागत

(ii) यदि विक्रय मूल्य 10% कम हो जाए तो नया ब्रेक-ईवन बिंदु। (9)

5. (क) प्रासंगिक लागत की अवधारणा समझाइए। प्रासंगिक लागतें अप्रासंगिक लागतों से किस प्रकार भिन्न होती हैं? अपने उत्तर को स्पष्ट करने के लिए उदाहरण दीजिए। (9)

(ख) अल्पावधि निर्णय लेने में सीमांत लागत तकनीक के अनुप्रयोग पर चर्चा कीजिए। सीमांत लागत प्रबंधकों को विभिन्न विकल्पों का मूल्यांकन करने में कैसे सहायता करती है? (9)

या

(ग) विभेदक लागत निर्धारण की अवधारणा और निर्णय लेने में इसकी भूमिका का विश्लेषण कीजिए। (9)

(घ) समग्र लाभप्रदता को अधिकतम करने वाले इष्टतम उत्पाद मिश्रण को निर्धारित करने के लिए सीमांत लागत का उपयोग करने वाले दृष्टिकोण की व्याख्या कीजिए। (9)