(ख) उदय कोटक समिति (2017) की कम से कम 6 प्रमुख सिफारिशों की व्याख्या कीजिए, जिन्होंने सेबी (सूचीबद्धता दायित्व और प्रकटीकरण आवश्यकताएँ) विनियम में संशोधनों को आकार दिया। (9)

5. (क) आईसीआईसीआई बैंक के मामले में अच्छे कॉरपोरेट प्रशासन प्रथाओं की विफलता का समालोचनात्मक विश्लेषण कीजिए, जिसके कारण इतना बड़ा घोटाला हुआ। (9)

(ख) कॉरपोरेट गवर्नेंस विफलताओं में आम तौर पर देखी जाने वाली तीन गवर्नेंस समस्याओं पर चर्चा कीजिए। अपने उत्तर को अलग-अलग घोटालों से कम से कम 2 उदाहरणों के साथ समर्थन कीजिए। (9)

या

(क) सत्यम घोटाला एक स्पष्ट अनुस्मारक के रूप में हमारे समक्ष है कि कागज पर मजबूत गवर्नेंस संरचना नैतिक नेतृत्व के बिना अर्थहीन है। इस कथन के प्रकाश में इसकी विफलता के कारणों की विवेचना कीजिए। (9)

(ख) 'अच्छे समय के राजा' से 'भगोड़े आर्थिक अपराधी' तक- विश्लेषण कीजिए कि किंगफिशर एयरलाइंस में गवर्नेंस विफलताओं ने विजय माल्या के पतन में कैसे योगदान दिया? (9)

[This question paper contains 8 printed pages.]

Your Roll No..............

Sr. No. of Question Paper :	**3728**	**J**
Unique Paper Code	: 2412083602	
Name of the Paper	: Corporate Governance	
Name of the Course	: **B.Com. (Hons.)**	
Semester	: VI	

Duration : 3 Hours Maximum Marks : 90

Instructions for Candidates

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. Attempt **all** questions.
3. Each question carries equal marks.
4. **All** parts of a question should be attempted together.
5. Answers may be written either in English or Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

छात्रों के लिए निर्देश

1. इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए ।
2. **सभी** प्रश्न कीजिए ।

3. प्रत्येक प्रश्न के अंक समान हैं ।

4. प्रश्न के सभी भागों को एक साथ कीजिए ।

5. इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिंदी किसी एक भाषा में दीजिए, लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए ।

1. (a) Define Corporate Governance. Why the need for good corporate governance has become a buzzword? Elaborate. (3+6)

(b) The German model of corporate governance is based on stakeholder theory, as reflected in its board structure. Elaborate. (9)

OR

(a) The Indian model of corporate governance is based on Anglo-Saxon model. Comment. (9)

(b) Corporate governance sets the framework for directing and controlling the Company while the management is responsible for executing the company's strategy and handling daily operations. Explain the relationship and interconnectedness between corporate governance and management. (9)

(ख) कैडबरी समिति की सिफारिशों ने दुनिया भर में कॉरपोरेट प्रशासन के परिदृश्य को बदल दिया। कम से कम छह प्रमुख सिफारिशों पर विस्तार से बताइये। (9)

अथवा

(क) लेहमैन ब्रदर्स, जिसके बारे में कहा जाता था कि "इसका विफल होना असंभव-सा है", अंततः प्रणालीगत शासन टूटने के कारण ध्वस्त हो गया। समालोचनात्मक रूप से विवेचना कीजिए। (9)

(ख) चर्चा कीजिए कि सर्बेंस-ऑक्सले अधिनियम, 2002 के अधिनियमन ने संयुक्त राज्य अमेरिका में कॉरपोरेट प्रशासन प्रथाओं में बड़े बदलाव कैसे लाए। (9)

4. (क) सेबी (सूचीबद्धता दायित्व और प्रकटीकरण आवश्यकताएँ) विनियम, 2015 के अंतर्गत (i) लेखा परीक्षा समिति और (ii) जोखिम प्रबंधन समिति से संबंधित प्रमुख प्रावधानों की रूपरेखा बताइए। (9)

(ख) कंपनी अधिनियम, 2013 में पेश किए गए कम से कम छह प्रमुख प्रावधानों पर चर्चा कीजिए, जिन्होंने भारत में कॉरपोरेट प्रशासन ढांचे को मजबूत किया। (9)

या

(क) सेबी (सूचीबद्धता दायित्व और प्रकटीकरण आवश्यकताएँ) विनियम, 2015 के अनुसार (i) स्वतंत्र निदेशकों की संस्था (ii) संबंधित पार्टी लेनदेन पर एक संक्षिप्त टिप्पणी लिखिए। (5+4)

(ख) कॉरपोरेट प्रशासन कंपनी को निर्देशित करने और नियंत्रित करने के लिए रूपरेखा निर्धारित करता है, जबकि प्रबंधन कंपनी की रणनीति को क्रियान्वित करने और दैनिक संचालन को संभालने के लिए जिम्मेदार होता है। कॉरपोरेट प्रशासन और प्रबंधन के बीच संबंध और अंतर्संबंध की व्याख्या कीजिए। (9)

2\. (क) आप इनसाइडर ट्रेडिंग से क्या समझते हैं और आपको क्यों लगता है कि इनसाइडर ट्रेडिंग विनियमों का पालन करना महत्वपूर्ण है? सेबी द्वारा जारी किए गए महत्वपूर्ण प्रावधानों के आलोक में इस पर चर्चा कीजिए। (9)

(ख) शेयरधारक सक्रियता भारत में जड़ें जमा रही है और शेयरधारक विभिन्न तरीकों से भाग ले रहे हैं। स्पष्ट कीजिए। (9)

अथवा

(क) व्हिसलब्लोइंग क्या है? भारत में इससे संबंधित प्रमुख कानूनी प्रावधानों की व्याख्या कीजिए। (9)

(ख) क्या वर्तमान समय में कॉर्पोरेट्स द्वारा की जाने वाली सीएसआर गतिविधियों को गांधीवादी ट्रस्टीशिप मॉडल के प्रतिबिंब के रूप में देखा जा सकता है? टिप्पणी कीजिए। (9)

3\. (क) वर्ल्डकॉम घोटाला एक लेखा धोखाधड़ी से कहीं अधिक था। विस्तार से बताइये। (9)

2\. (a) What do you understand by Insider trading and why do you think Insider Trading Regulations are important to be followed? Discuss it in the light of the significant provisions as issued by SEBI. (9)

(b) Shareholder activism is spreading roots in India and shareholders are participating in various ways. Elucidate. (9)

OR

(a) What is whistleblowing? Explain the key legal provisions relating to it in India. (9)

(b) Can the CSR activities as undertaken by present day corporates be seen as a reflection of Gandhian trusteeship model? Comment. (9)

3\. (a) The WorldCom scandal was more than an accounting fraud. Elaborate. (9)

(b) Cadbury Committee recommendations changed the landscape of corporate governance throughout the world. Elaborate on at least 6 key recommendations. (9)

OR

(a) Lehman Brothers, once deemed to be "too big to fail", ultimately collapsed due to systemic governance breakdown. Critically examine. (9)

(b) Discuss how the enactment of the Sarbanes-Oxley Act, 2002 brought major changes in the corporate governance practices in the United States. (9)

4. (a) Outline the key provisions relating to (i) the Audit Committee and (ii) Risk Management Committee under SEBI (Listing Obligations and Disclosure Requirements) Regulations, 2015. (9)

(b) Discuss at least 6 major provisions as introduced in The Companies Act, 2013 which strengthened the corporate governance framework in India. (9)

OR

(a) Write a short note on (i) Institution of Independent Directors (ii) Related Party Transactions according to SEBI (Listing Obligations and Disclosure Requirements) Regulations, 2015. (5+4)

(b) Explain at least 6 major recommendations of the Uday Kotak Committee (2017) that shaped the amendments to the SEBI (Listing Obligations and Disclosure Requirements) Regulations. (9)

5. (a) Critically analyze the failure of good corporate governance practices in the case of ICICI Bank that led to such a massive scam. (9)

(b) Discuss three governance problems commonly observed in corporate governance failures. Support your answer with at least 2 examples from different scams. (9)

OR

(a) The Satyam scandal stands as a stark reminder that strong governance structures on paper are meaningless without ethical leadership. In the light of this statement examine the causes of its failure. (9)

(b) From the 'King of Good Times' to a 'Fugitive Economic Offender' — analyze how governance failures at Kingfisher Airlines contributed to Vijay Mallya's downfall? (9)

1. (क) कॉरपोरेट प्रशासन को परिभाषित कीजिए। अच्छे कॉरपोरेट प्रशासन की आवश्यकता क्यों चर्चा का विषय बन गई है? विस्तार से बताइये। (3+6)

(ख) कॉरपोरेट प्रशासन का जर्मन मॉडल हितधारक सिद्धांत पर आधारित है, जैसा कि इसके बोर्ड ढांचे में परिलक्षित होता है। विस्तार से बताइये। (9)

या

(क) कॉरपोरेट प्रशासन का भारतीय मॉडल एंग्लो-सैक्सन मॉडल पर आधारित है। टिप्पणी कीजिए। (9)