(ख) समापन परियोजना

(ग) जीवन चक्र परियोजना

(घ) तकनीकी व्यवहार्यता

[This question paper contains 12 printed pages.]

Your Roll No..............

Sr. No. of Question Paper : 3244 I

Unique Paper Code : 2414000018

Name of the Paper : PROJECT MANAGEMENT

Name of the Course : COMMON PROG GROUP (GE)

Semester : V – Dec-2024

Duration : 3 Hours Maximum Marks : 90

Instructions for Candidates

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. Answers may be written either in English or Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

छात्रों के लिए निर्देश

1. इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए ।
2. इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिंदी किसी एक भाषा में दीजिए, लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए ।

P.T.O.

1. (a) Elaborate project management process? What are the key principles of project management? (9)

(b) What are the key steps involved in Project Stakeholder Analysis? (9)

OR

(a) What is a project? Describe the key characteristics of a project with relevant examples to illustrate each characteristic. (9)

(b) Discuss the key responsibilities of a project manager, highlighting how they contribute to effective project management. Provide examples to support your answer. (9)

(क) परियोजना प्रबंधन प्रक्रिया का विस्तृत विवरण दें? परियोजना प्रबंधन के प्रमुख सिद्धांत क्या हैं?

(ख) परियोजना हितधारक विश्लेषण में शामिल प्रमुख चरण क्या हैं?

(क) PERT और CPM के बीच प्रमुख समानताएं बताएं। किन परिस्थितियों में CPM, PERT की तुलना में परियोजना प्रबंधन की बेहतर तकनीक है?

(ख) एक अच्छी तरह से संरचित परियोजना रिपोर्ट के आवश्यक घटकों पर प्रकाश डालें और बताएं कि यह हितधारकों के लिए निर्णय लेने में कैसे सुविधा प्रदान करता है।

5. Write short notes on **any two** of the following : (9+9)

(a) UNIDO

(b) Project Closure

(c) Project Life Cycle

(d) Technical Feasibility

निम्नलिखित में से **किन्हीं दो** पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखें :

(क) UNIDO

ID	Activity	Predecessor	Time
A	Order Review	None	2
B	Order Standard Parts	A	15
C	Produce Standard Parts	A	10
D	Design Custom Parts	A	13
E	Software Development	A	18
F	Manufacture Custom Hardware	C, D	15
G	Assemble	B, F	10
H	Test	E, G	5

(क) इस परियोजना के लिए एक परियोजना नेटवर्क बनाएं।

(ख) प्रारंभिक और अंतिम गतिविधि समय तथा सुस्त समय (फॉरवर्ड पास और बैकवर्ड पास) की गणना करें।

(ग) महत्वपूर्ण पथ की पहचान करें।

या

या

(क) परियोजना क्या है? प्रत्येक विशेषता को स्पष्ट करने के लिए प्रासंगिक उदाहरणों के साथ परियोजना की प्रमुख विशेषताओं का वर्णन करें।

(ख) परियोजना प्रबंधक की प्रमुख जिम्मेदारियों पर चर्चा करें, इस बात पर प्रकाश डालिए कि वे प्रभावी परियोजना प्रबंधन में कैसे योगदान करते हैं। अपने उत्तर का समर्थन करने के लिए उदाहरण प्रदान करें।

2. (a) What are the various sources of funds (any 3) available for a project, and what are the advantages and disadvantages of each source? (9)

(b) Define marketing feasibility. Explain its role in determining the viability of a project and how it impacts the decision-making process. (9)

OR

(a) What are the tax considerations and legal aspects that should be taken into account when planning and executing a project? (9)

(b) What are some common challenges that project managers face when creating and managing a project budget? (9)

(क) किसी परियोजना के लिए उपलब्ध निधियों के विभिन्न स्रोत **(कोई भी 3)** क्या हैं, और प्रत्येक स्रोत के क्या लाभ और हानियाँ हैं?

(ख) विपणन व्यवहार्यता को परिभाषित करें। किसी परियोजना की व्यवहार्यता निर्धारित करने में इसकी भूमिका की व्याख्या करें और यह निर्णय लेने की प्रक्रिया को कैसे प्रभावित करता है।

या

(क) किसी परियोजना की योजना बनाते और उसे क्रियान्वित करते समय किन कर संबंधी विचारों और कानूनी पहलुओं को ध्यान में रखा जाना चाहिए?

(b) Compute the early and late activity times and the slack times (forward pass and backward pass). (8)

(c) Identify the critical path. (4)

OR

(a) State the major similarities between PERT and CPM. Under what circumstances is CPM a better technique of project management than PERT? (9)

(b) Highlight the essential components of a well-structured project report and explain how it facilitates decision-making for stakeholders. (9)

ACC लिमिटेड की कस्टम ऑर्डर परियोजना के लिए परियोजना जानकारी यहाँ प्रस्तुत की गई है :

(ख) सामाजिक लागत-लाभ विश्लेषण (SCBA) क्या है? सार्वजनिक और निजी क्षेत्रों में परियोजनाओं के मूल्यांकन में इसके महत्व पर चर्चा करें।

4. The project information for the custom order project of the ACC Ltd. is presented here :

ID	Activity	Predecessor	Time
A	Order Review	None	2
B	Order Standard Parts	A	15
C	Produce Standard Parts	A	10
D	Design Custom Parts	A	13
E	Software Development	A	18
F	Manufacture Custom Hardware	C, D	15
G	Assemble	B, F	10
H	Test	E, G	5

(a) Draw a project network for this project. (6)

(ख) परियोजना बजट बनाते और प्रबंधित करते समय परियोजना प्रबंधकों को किन सामान्य चुनौतियों का सामना करना पड़ता है?

3. (a) Explain the business criteria of growth, liquidity, and profitability in detail. How do these factors interrelate and contribute to the overall success of a business? (9)

(b) What is the Social Discount Rate? Explain its significance in evaluating public investment projects. (9)

OR

(a) A project requires an initial investment of Rs. 50,000 and is expected to generate annual cash flows for the next 5 years as follows :

Year	Cash Inflows
1	5000
2	10000
3	25000
4	30000
5	30000

The discount rate is 10%. What is the NPV of the project, and should it be accepted or rejected based on the NPV result? Also, calculate the discounted payback period. (9)

(b) What is Social Cost-Benefit Analysis (SCBA)? Discuss its importance in evaluating projects in the public and private sectors. (9)

(क) विकास, तरलता और लाभप्रदता के व्यावसायिक मानदंडों को विस्तार से समझाइए। ये कारक आपस में कैसे संबंधित हैं और किसी व्यवसाय की समग्र सफलता में कैसे योगदान करते हैं?

(ख) सामाजिक छूट दर क्या है? सार्वजनिक निवेश परियोजनाओं के मूल्यांकन में इसके महत्व की व्याख्या कीजिए।

या

(क) एक परियोजना के लिए 50,000 रुपये के शुरुआती निवेश की आवश्यकता है और अगले 5 वर्षों के लिए वार्षिक नकदी प्रवाह उत्पन्न करने की उम्मीद है:

वर्ष	नदकी प्रवाह
1	5000
2	10000
3	25000
4	30000
5	30000

छूट दर 10% है। परियोजना का NPV क्या है, और क्या इसे NPV परिणाम के आधार पर स्वीकार या अस्वीकार किया जाना चाहिए? साथ ही, छूट प्राप्त भुगतान अवधि की गणना करें।